

## آلية زيادة الإيرادات الثابتة للجمعية

رقم الاصدار:	2'2	
إعداد	التاريخ	التوقيع
وحدة الاستثمار والأوقاف	1444 / 6 / 23 هـ 2023 / 1/16 م	
إعتماد	التاريخ	التوقيع
رئيس جمعية تحفيظ القرآن الكريم بوادي ليه عيزة بن علي العوفي	1444/07/24 هـ 2023/02/15 م	



# بسم الله الرحمن الرحيم

## فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع	م
4	المقدمة	1
4	الأهمية	2
5	التعريفات	3
5	المجال	4
6	الأدوار والمسؤوليات	5
6-7	خطوات آلية زيادة الإيرادات الثابتة للجمعية	6
8	التقييم والمراجعة	7
8	النماذج	8



## 1- مقدمة:

إن الموارد الثابتة هي الركيزة التي تعتمد عليها الجمعيات الخيرية لاستمرار أعمالها، وقد سبقت جمعية تحفيظ القرآن الكريم بوادي ليه نظيراتها في إنشاء الأوقاف والمباني الاستثمارية، حرصا منها على الاستدامة المالية للجمعية.

إن العمل في الجهات غير الربحية يعتمد بشكل كبير على الموارد المالية والاستثمار، بل هو عصب العمل فيها، لذلك تحرص الجمعية على زيادة إيراداتها الثابتة والتنوع في ذلك، وقد وضعت الجمعية هدفا استراتيجيا لإيجاد موارد مالية جديدة ثابتة بثلاثة مؤشرات للتأكيد على أهمية ذلك، وسنتناول هنا (آلية زيادة الإيرادات الثابتة في الجمعية).

## 2- الأهمية:

تكمن أهمية المنهجية في:

- 1- زيادة نسبة مساهمة الأوقاف والاستثمارات في مجموع الإيرادات السنوية للجمعية.
- 2- الاستدامة المالية للجمعية.
- 3- إدارة استثمارات الجمعية بمهنية وجودة وتميز مؤسسي.
- 4- زيادة عدد المشاريع في الجمعية.

وحدة الأوقاف والاستثمار		اسم الإدارة
إيجاد موارد مالية جديدة ثابتة للجمعية	الهدف	رمز الهدف 1م
نسبة الإيرادات الثابتة الجديدة إلى إيرادات الجمعية الثابتة	المؤشر	رمز المؤشر 1-1م



### 3. التعريفات:

العبرة	المقصود بها
الجمعية	جمعية تحفيظ القرآن الكريم بوادي ليه.
الموارد الثابتة	هي الموارد المالية التي تأتي من ريع المباني و المحلات والأوقاف المملوكة للجمعية أو الموقوفة عليها بالاستثمار المباشر أو بواسطة الآخرين.
دراسة الجدوى	هي دراسة مدى فعالية الأداة أو القناة الحالية وهل هي مجدية أو مهملة أو تحتاج إلى تحسين وتفعيل أحسن.
القناة	هي المبنى الاستثماري أو المحل أو الوقف الموقوف على الجمعية الذي يحقق دخل.
الإدارة	المقصود به إدارة الجمعية . المدير العام للجمعية . ومجلس الإدارة
المبنى أو المحل	المقصود به المبنى الذي حصلت عليه الجمعية تبرعا أو هبة أو شراء أو بناء.
الوقف	المبنى أو المحل أو الأرض التي حصلت عليه الجمعية واشترط صاحبها أن يكون وقفا وكتب ذلك في الصك كاملا، أو الموقوف بجزء منه {نسبة} على الجمعية.

### 4. المجال:

تطبق هذه المنهجية على جميع إيرادات جمعية تحفيظ القرآن الكريم بوادي ليه الثابتة.

## 5. الأدوار والمسؤوليات:

م	المهمة	المسؤول	الدور المطلوب
1	إعداد الآلية	وحدة الاستثمار والأوقاف	يكون المدير العام فريق عمل برئاسة مدير وحدة الاستثمار والأوقاف لإعداد المنهجية
2	الاعتماد	مجلس الإدارة	ترفع المنهجية للمدير العام لاعتمادها من المجلس
3	التنفيذ	وحدة الاستثمار والأوقاف	يقوم فريق العمل في وحدة الاستثمار والأوقاف بتنفيذ المنهجية المعتمدة ومتابعتها مع الجهات ذات الاختصاص
4	المتابعة والتقييم	المدير العام	الاطلاع على التقارير ومناقشتها

## 6. خطوات آليات زيادة الإيرادات الثابتة للجمعية:

- 1- حصر وتصنيف جميع القنوات السابقة لإيرادات الجمعية الثابتة.
- 2- دراسة جدوى القنوات السابقة (مناسبة وفاعلة، مناسبة وتحتاج لتطوير، غير مناسبة).
- 3- اقتراح مجموعة من قنوات الدخل الثابتة الجديدة بناء على دراسات الجدوى، والوضع الاقتصادي العام والأوضاع المؤثرة في ذلك.
- 4- اختيار القنوات الجديدة المناسبة، والتي ستساهم بإذن الله في زيادة الإيرادات الثابتة، وتحقيق المستهدف المطلوب، ويشمل ذلك:  
قناة دخل ثابت جديدة.  
قناة دخل ثابتة قديمة ولكنها لم تكن مفعلة.  
قناة دخل ثابتة قديمة تحتاج زيادة تفعيل.
- 5- الرفع بنتائج الدراسة والمقترحات للمدير العام.
- 6- إعداد دراسة جدوى للقنوات المقترحة.
- 7- الرفع للمجلس لاعتماد قناة الدخل الجديدة.
- 8- تنفيذ المبادرة المناسبة وفق خطة مزمّنة معتمدة.
- 9- التنفيذ من الجهات ذات الاختصاص.
- 10- المتابعة الدورية ورفع التقارير.

## 7. التقييم والمتابعة:

يتم مراجعة هذه المنهجية بداية كل عام ميلادي.



## 8. النموذج:

ملاحظات	الميزانية	المتطلبات	الدخل المفضل	فرص التحسين للقناة	دراسة جدوى القناة	دخل القناة	قيمة العقد	القناة	م



بناء المؤسسي  
جمعية تحفيظ القرآن الكريم بواحي ليه



جمعية تحفيظ القرآن الكريم بواحي ليه



/tahfizliya