



آلية زيادة الإيرادات النقدية

رقم الاصدار:	٢٣	
التوقيع	التاريخ	إعداد
	١٤٤٤ / ٦ / ٢٣ ٢٠٢٣ / ١ / ١٦	ادارة تنمية الموارد المالية
التوقيع	التاريخ	اعتماد
	١٤٤٤ / ٧ / ٢٤ ٢٠٢٣ / ٢ / ١٥	رئيس جمعية تحفيظ القرآن الكريم بوادي ليه عيفة بن علي العوفي





بسم الله الرحمن الرحيم



فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع	٥
4	المقدمة	1
5	التعريفات	2
5	المجال	3
6	الأدوار والمسؤوليات	4
7	خطوات زيادة الإيرادات النقدية	5
7	التقييم والمراجعة	6
7	النماذج	7



1. مقدمة:

إن العمل في الجهات غير الربحية يعتمد بشكل كبير على الموارد المالية، بل هو عصب العمل فيها، لذلك تحرص الجمعية على زيادة إيراداتها النقدية والتنوع في ذلك.

إن جمعية تحفيظ القرآن الكريم بوادي ليه تقوم على تبرعات المحسنين وأهل الخير؛ لذلك كان لزاماً عليها العمل على فتح قنوات جديدة وجاذبة للمانحين والمترعفين لاستقبال تبرعاتهم والاستثمار فيها.

وقد وضعت الجمعية هدفاً استراتيجياً لتنمية مصادر الدخل في الجمعية بأربعة مؤشرات للتأكيد على أهمية ذلك، وسنتناول هنا (آلية زيادة الإيرادات النقدية في الجمعية).

اسم الإدارة	إدارة تنمية الموارد المالية		
رمز الهدف	الهدف	المؤشر	رمز المؤشر
2٥	تنمية مصادر الدخل للجمعية		
1-2٥	نسبة الإيرادات النقدية الجديدة إلى إجمالي الإيرادات النقدية للجمعية.		



2. التعريفات:

العبارة	المقصود بها
الجمعية	جمعية تحفيظ القرآن الكريم بوادي ليه.
الموارد النقدية	هي الموارد المالية التي تأتي للجمعية من تسويق مشاريعها ودعم المحسنين { من غير الموارد الثابتة }.
دراسة الجدوى	هي دراسة مدى فعالية الأداة أو القناة الحالية وهل هي مجدية أو مهملة أو تحتاج إلى تحسين وتفعيل أحسن.
القناة	هي الطريق التي يأتي بواسطتها التبرعات كالاستقطاع الشهري والتحويلات والتبرع المباشر وغيرها.
الادارة	المقصود به إدارة الجمعية . المدير العام للجمعية . ومجلس الإدارة
الاستقطاع الشهري	هو مبلغ محدد يقوم المتبرع بسداده كل شهر عن طريق البنك أو نقدا في الجمعية.
التحويلات البنكية	هي التبرعات التي تأتي عن طريق التحويل المباشر إلى حساب الجمعية.



3. المجال:

تطبق هذه الآلية على جميع إيرادات الجمعية النقدية.

4. الأدوار والمسؤوليات:

الدور المطلوب	المؤول	المهمة	م
يكلف المدير العام للجمعية فريق عمل برئاسة مدير إدارة تنمية الموارد المالية مع الاستعانة بالمختصين وأهل الخبرة؛ للبحث والدراسة لاختيار القناة المناسبة الجديدة.	إدارة تنمية الموارد المالية	اختيار القناة المناسبة	1
يقدم فريق العمل المكلف القناة المختارة لزيادة الإيرادات النقدية للمدير العام ليعرضها على مجلس الإدارة لاعتمادها.	مجلس إدارة الجمعية	اعتماد القناة المناسبة	2
يقوم فريق العمل في إدارة تنمية الموارد المالية بالتعاون مع الإدارات المعنية بتنفيذ الآلية المعتمدة، وتوفير الاحتياجات والمطبوعات والميزانية وغيرها.	إدارة تنمية الموارد المالية	التنفيذ	3





5. خطوات زيادة الإيرادات النقدية:

- 1- حصر القنوات السابقة لإيرادات الجمعية النقدية المتنوعة.
- 2- إعداد دراسة جدوى لكل قناة تم حصرها.
- 3- اقتراح مجموعة من قنوات الدخل الجديدة بناء على دراسات الجدوى، والوضع الاقتصادي العام والأوضاع المؤثرة في ذلك.
- 4- اختيار القنوات الجديدة المناسبة، والتي ستتساهم بإذن الله في زيادة الإيرادات النقدية، وتحقيق المستهدف المطلوب، ويشمل ذلك:
 - قناة دخل جديدة.
 - قناة دخل قديمة (مناسبة) ولكنها لم تكن مفعلاً.
 - قناة دخل قديمة تحتاج زيادة تفعيل.
- 5- الرفع بقائمة بكل قنوات المقترحة لإدارة الجمعية موضحاً فيها مبرر اختيار كل قناة.
- 6- اعتماد قنوات دخل الموارد النقدية للجمعية من مجلس الإدارة.
- 7- وضع خطوات تفعيل القنوات المعتمدة.
- 8- إعداد الخطة الزمنية للتنفيذ.
- 9- البدء في التنفيذ.



6. التقييم والمتابعة:

يتم مراجعة هذه الآلية بداية كل عام ميلادي.

7. النماذج:

1- حصر ودراسة مصادر الدخل السابقة

م	المقدمة (المدخل)	القناة	دخل القناة	الدخل المتوقع تحويله	دراسة جدوى القناة	فرص التحسين للقناة	خطوات العمل	الميزانية	ملاحظات

حصر وتصنيف المتربيين

م	الفئة	العدد	الدخل المتوقع تحويله	دراسة جدوى الفئة	الفئات	وسيلة التواصل معهم	ملاحظات

حصر وتصنيف مجالات التبرع

م	النوع	وسيلة تنشيطها	الاحتياجات	ملاحظات



